

FORMACIÓN DE PERSONAS

- **Patricio Donoso**, Prorector de Gestión de la PUC y Presidente del Consejo de
- MODELOS COLABORATIVOS: PARTICIP INNOVACIÓN + PRODUCTIVIDAD
- **Ignacio Martín**, Profesor de la Escuela de la Universidad Adolfo Ibáñez



2 ADAPTACIÓN BASADA EN PERSONAS

Presidente: **Carolina Dell'Oro**, Socia Dir Dell'Oro | Lagos

NUEVAS MOTIVACIONES

- **Karen Thal**, Gerente General de CADE
- **Nicolás Morales**, Director Ejecutivo de Sentido

LO QUE MUEVE A LAS PERSONAS

- **Maía Elena Sanz**, Vicepresidenta Ejec Personas y Sustentabilidad de CAP

TRABAJO CON SENTIDO

- **Pilar Sordo**, Psicóloga



3 LIDERAZGOS Y CULTURA TRANSFORMACIÓN

Conversación conducida por **Juan Carlos Gerentes Generales** sobre el rol del liderazgo gerencial en su empresa y en la

- **Janet Awad**, Regional Chair of Sodexx Country/ President de Sodexo Chile
- **Horacio Barbeito**, Presidente y CEO de Chile y Argentina
- **Alfonso Márquez de la Plata**, Gerente C



(+561) 2 2280 5300 - info@icare.cl Inscripciones



El selectivo A acumula una pérdida neta de más de 237 mil cotizantes:

Fondo E de las AFP ha ganado 438 mil cotizantes en lo que va del año

M. PAZ INFANTE Y R. VILLALOBOS

Un total de 865 mil trasposos de fondos de AFP se han registrado en lo que va del año (entre enero y agosto). El fondo E ha sido el triunfador indiscutido de cantidad de cotizantes recibidos, con una ganancia neta de 438.214 personas.

Durante el año se ha producido una gran cantidad de trasposos. De acuerdo con un análisis de la Corporación de Investigación, Estudio y Desarrollo de la Seguridad Social (Ciedess), se registra un promedio mensual de 131.938 trasposos durante 2016, siendo enero el mes con la mayor cantidad de movimientos desde el inicio de los multifondos, mes en que los trasposos totalizaron los 201.012. El promedio del año asciende a 83.936 cambios dentro de la misma AFP (migración de fondos) y 48.002 hacia otra administradora.

Fuentes de la industria aseguran que la volatilidad de los mercados influyó en este sentido, aunque recordaron que las inversiones para la pensión deben ser miradas a largo plazo.

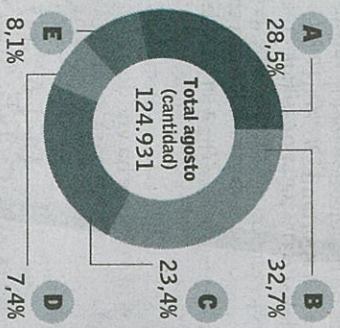
Solo en agosto, y siguiendo la tendencia de meses anteriores, se produjeron 124.931 trasposos, de los cuales siete de cada diez (71,5%) se trasladaron al selectivo menos riesgoso del mercado. En tanto, del fondo B salió el 32,7% de quienes migraron, mientras que en el A el 28,5% del total de salidas abandonó este selectivo. El D y el E, en tanto, registraron las menores salidas de cotizantes con 7,4% y 8,1%, respectivamente. En el octavo mes del año, la administradora que presentó

Planvital registró la mayor ganancia neta de personas en agosto, la más alta desde la creación de los multifondos.

Trasposos de los multifondos

De cuentas de cotización obligatoria, agosto 2016.

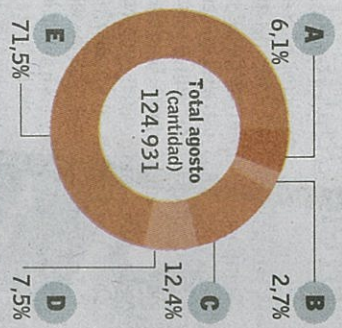
Distribución de salidas



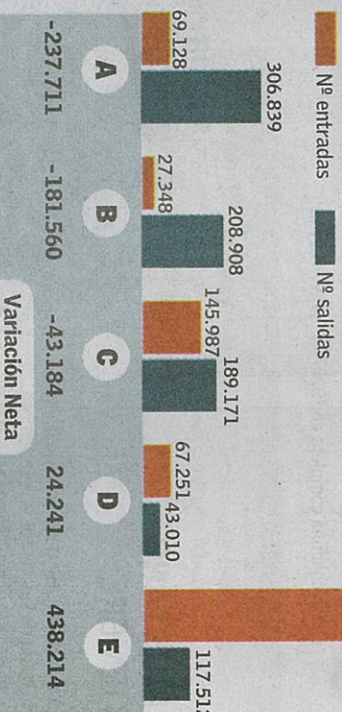
Movimientos en el mes

Fondo origen		Fondo destino					Var. neta (cantidad)
		A	B	C	D	E	
A	3,6	3,4	15,7	6,9	74,0	-27.982	
B	3,7	2,3	14,0	8,5	74,0	-37.465	
C	4,5	2,6	9,1	83,8	-13.777	49	
D	45,9	11,9	32,6	9,6	79,175		

Distribución de entradas



Trasposos acumulados en el año



Fuente: EY/N a base de datos de la Superintendencia de Pensiones.

EL MERCURIO

855.440

trasposos de fondos de AFP se registraron entre enero y agosto en el sistema, de los cuales el 64,21% corresponde a incorporaciones del fondo más conservador, el E.

el mayor número de trasposos netos (incorporaciones menos retiros) fue Planvital —la más barata del mercado— que recibió 5.139 personas, la mayor recepción desde la creación de los multifondos, según Ciedess. En tanto, la AFP con peor saldo fue Provida, la de mayores comisiones de la industria

y que registró una fuga de 4.292 afiliados.

“El afiliado que se traspassa se caracteriza por poseer una edad promedio de 39 años, una remuneración imponible promedio de \$811.353 y un saldo acumulado en su Cuenta de Capitalización Individual de \$17.405.724”, comentan.

Advirtió JPMorgan:
R. Unido tendría
reservas solo
para tres meses

Ante la incertidumbre creada por la Primera Ministra británica, Theresa May, al apostar la semana pasada por un “Brexit duro”, JPMorgan revisó a la baja sus previsiones para la libra, estimando que a fines de 2016 puede caer a US\$ 1,21 (ahora está en US\$ 1,235) y a 1,05 euros (1,11 euros, actualmente). Según el banco, “las autoridades pueden hacer poco para contrarrestar la situación, ya que las reservas oficiales ascienden a 31 mil millones de libras, menos del 1,5% del PIB. Esto apenas bastaría para financiar el déficit por cuenta corriente durante tres meses”.

Según Primer Ministro:
Economía china
“está mejor de lo
que se esperaba”

La economía de China está mejor de lo que se esperaba hasta el momento este año, aseguró su Primer Ministro, Li Ke-qiang, citando el incremento de nuevos empleos y la contribución del consumo y el sector servicios al crecimiento económico integral. “En su conjunto, la economía china este año, especialmente en el tercer trimestre, está mejor de lo que se esperaba”, dijo Li en un discurso pronunciado en la inauguración de una conferencia de cooperación entre China y los países de habla portuguesa celebrada en Macao, reportó la agencia oficial Xinhua.

Agencia de Energía:
Exceso de oferta
de petróleo seguirá
el próximo año

El exceso de petróleo en el mercado, al que ha contribuido la producción récord de la OPEP, va a prolongarse en la primavera de 2017, a menos que el cartel petrolero cumpla su objetivo de reducir su cuota, indicó la Agencia Internacional de la Energía (AIE). La entidad destacó que el “significativo” repunte de la producción de Irán, Libia y Nigeria —que se presume quedarán exentos de los recortes que se ha comprometido a aplicar la OPEP— implicará que los otros miembros tendrán que hacer mayores esfuerzos, en particular Arabia Saudita